

Info-vigie gouvernance

OCTOBRE 2017

À quoi ressembleront les conseils d'administration de demain?

Liri Andersson et Ludo Van der Heyden, Harvard Business Review France

En moins de 10 ans, le monde de l'entreprise a connu un bouleversement sans précédent. Comment les CA peuvent-ils s'adapter à cette nouvelle réalité, notamment numérique? Ils devront entre autres mettre à l'ordre du jour des items négligés à ce jour, notamment, réaliser une veille économique et sectorielle afin de saisir les opportunités de création de valeur, s'informer en temps réel plutôt que de compter sur de l'information de seconde main et remettre en cause leur modèle économique.

→ www.hbrfrance.fr



Desjardins
Entreprises

CAPITAL RÉGIONAL ET COOPÉRATIF

Les bénéfices de l'introspection pour les PDG

Roselinde Torres, Martin Reeves, Peter Tollman et Christian Veith, The Boston Consulting Group

Les PDG courent toujours à gauche et à droite, mais devraient aussi prendre le temps de se poser. Consacrer du temps à la réflexion et à l'introspection permet de mieux concevoir l'innovation et la stratégie, de clarifier le portrait global et de saisir des opportunités inédites. Isoler des moments pour réfléchir demande de la discipline et de l'organisation. Toutefois, en le faisant régulièrement, les bénéfices se font rapidement ressentir.

→ www.bcg.com

5 questions sur la confidentialité des données que les CA devraient poser

Paula Loop et Jay Cline, National Association of Corporate Directors

Alors que bon nombre de compagnies adoptent des modèles d'affaires numériques, une quantité astronomique de données personnelles à propos de leurs clients est générée. Avec cette prolifération d'information confidentielle viennent deux choses : des opportunités d'analyser ces données et d'en tirer profit, mais aussi des risques liés à la sécurité, notamment au vol d'identité et au piratage. Voici cinq questions que chaque CA devrait poser pour mieux aborder les défis des données personnelles.

→ blog.nacdonline.org

L'Info-vigie gouvernance vous propose chaque mois une vigie des sites web et des actualités en gouvernance et en stratégie.

How are organizations thriving through disruption?

Economist Intelligence Unit, E&Y

Dans l'innovation de rupture, il y a ceux qui la créent et ceux qui la subissent. Pour prospérer dans cette perturbation, il faut stimuler les équipes de direction et les employés afin de revoir les produits et procédés pour aller au-delà du modèle traditionnel. Bref, accueillir la rupture au lieu d'y résister. Cet article propose quelques pistes pour y arriver.

→ betterworkingworld.ey.com

How technology is changing the job of the CEO

McKinsey Quarterly

La technologie modifie non seulement l'environnement dans lequel les entreprises évoluent mais également la nature même du travail des PDG. Ils peuvent rapidement se perdre dans la myriade d'information et de données à leur disposition. Les moyens de communiquer avec leurs employés et les parties prenantes évoluent. Aussi, la composition des CA devrait refléter ces changements afin que les PDG trouvent auprès de ceux-ci un groupe avisé et à l'affût avec qui échanger à cœur ouvert.

→ mckinsey.com

La composition du CA, une priorité et une préoccupation des investisseurs

Kerie Kerstetter, Next Gen Board Leaders

L'environnement d'affaires d'aujourd'hui (les technologies, les activités, le marketing) évolue souvent plus rapidement que les expertises des conseils d'administration. De quoi garder les investisseurs éveillés la nuit... C'est pourquoi il faut mieux aligner les compétences des administrateurs avec les domaines de veille en pleine émergence du CA et créer des CA plus diversifiés.

→ nextgenboardleaders.com