

# Info-vigie gouvernance

## La cybersécurité plus simple qu'il n'y paraît

Bruno Vignola, Gestion HEC, 31 janvier 2017.

Quels sont les principaux enjeux liés à la cybersécurité? Que doit-on protéger en priorité? L'auteur de cet article résume en un acronyme les différents éléments à considérer en cette matière : DIC (D pour disponibilité, I pour Intégralité et C pour confidentialité). Des explications sont données pour chacune des lettres de l'acronyme.

→ [revuegestion.ca](http://revuegestion.ca)



## L'investissement responsable prend de l'ampleur au Canada

François Desjardins, Le Devoir, 3 février 2017

Entre 2013 et 2015, les sommes investies en fonction de principes d'investissement responsable au Canada ont bondi de 49%. Quel lien à faire avec la notion de « gouvernance »? Les décisions des entreprises concernées sont basées sur les critères ESG : environnementaux, sociaux et... de gouvernance!

→ [ledevoir.com](http://ledevoir.com)

## Protéger les investisseurs sans tuer l'innovation financière

Conseiller.ca, 6 février 2017

La croissance des FinTech, la montée de l'investissement en ligne et l'émergence des « conseillers-robots » bousculent les modèles d'affaires, le rôle du consommateur et celui des autorités réglementaires. Dans ce contexte, comment concilier innovation et réglementation?

→ [conseiller.ca](http://conseiller.ca)

## Boards must be more combative

Stuart Jackson, Harvard Business Review, 27 janvier 2017

Pour les conseils d'administration, la capacité de prendre des décisions rapidement constitue un atout indéniable afin d'assurer la compétitivité des organisations qu'ils chapeautent. Cet article propose des pistes pour augmenter l'agilité décisionnelle des CA, notamment : recenser les tendances et comprendre leurs impact sur l'organisation, posséder une diversité de profils et

---

*L'Info-vigie gouvernance vous propose chaque mois une vigie des sites web et des actualités en gouvernance.*

d'administrateurs indépendants au sein du CA, et valoriser les critiques constructives. L'auteur insiste sur le fait qu'il ne faut pas avoir peur de bousculer le statu quo.

→ [hbr.org](http://hbr.org)

## Why your board should take a fresh look at risk oversight: a practical guide for getting started

PWC, Governance Insights Center, janvier 2017

Ce document vise à sensibiliser les conseils d'administration à la gestion des risques. D'ailleurs, les actionnaires réclament de plus en plus de transparence à cet égard. Même si ce guide s'adresse principalement aux sociétés publiques, les conseils d'administration des sociétés privées peuvent s'en inspirer afin de développer une approche renouvelée à l'égard de la gestion des risques.

→ [pwc.com](http://pwc.com)

## Forming corporate alliances that get results

Andrew Shipilov & Ithai Stern, INSEAD, 31 janvier 2017

Selon une étude, 80% des entreprises ayant conclu des alliances stratégiques au cours des dernières années n'ont pas trouvé l'expérience convaincante. À la lumière de cette statistique, il serait facile de conclure que la poursuite de telles alliances ne vaut pas la peine. Or, les auteurs revisitent cette statistique et proposent des critères à rencontrer pour former des alliances stratégiques profitables.

→ [knowledge.insead.edu](http://knowledge.insead.edu)

## Courage under fire : embracing disruption, Deloitte, 2017

Ce document aborde les défis et les opportunités auxquels feront face les conseils d'administration en 2017. Les auteurs mentionnent, entre autres, la nécessité de se doter d'une stratégie à long terme malgré un environnement changeant, d'aligner la culture d'entreprise avec cette stratégie et d'adapter son organisation à l'omniprésence des technologies. Pour chacun des thèmes abordés, une série de questions est proposée pour amorcer la réflexion au sein du conseil d'administration.

→ [deloitte.com](http://deloitte.com) cliquez sur « Download the report »